

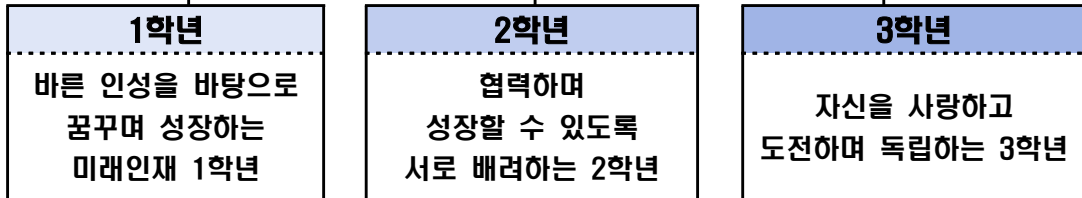
2022학년도 포천여자중학교 혁신학교 운영계획

1

학교 비전 및 교육 목표

학교 비전 : 존중 · 배려 · 협력으로 꿈을 키우는 행복한 학교

학년별 비전



학교 교육 목표

- 세상을 폭넓게 바라볼 줄 아는 안목을 지닌 학생
- 인문학적 소양을 갖춘 지혜로운 학생
- 더불어 살아가며 꿈을 이루도록 준비하는 학생

교직원상

- 학생들이 꿈을 갖고 끼를 펼치고 행복을 느낄 수 있도록 신뢰와 응원을 보내는 교직원
- 편견과 차별 없이 학생들을 사랑하는 교직원
- 건전하고 평화로운 학교생활을 위해 서로 배려하는 생활규칙을 학생들과 함께 만들고 지켜가고자 노력하는 교직원

학부모상

- 아이들이 행복하게 배울 수 있도록 가정에서 따뜻한 칭찬과 인정, 관심을 보내는 학부모
- 편견과 차별 없이 서로 화합하여 더불어 사는 삶을 실천하는 학부모
- 아이들을 신뢰하고 아이들을 독립적 인격체로 존중하는 학부모

학생상

- 서로 존중하고 배려하는 자세로 함께 하는 일에 적극적으로 참여하고 소통하는 학생
- 편견과 차별 없이 서로 화합하여 더불어 사는 삶을 실천하는 학생
- 배우는 즐거움을 알고 자신의 삶을 주체적으로 성찰하는 학생

1. 혁신학교 추진 목표

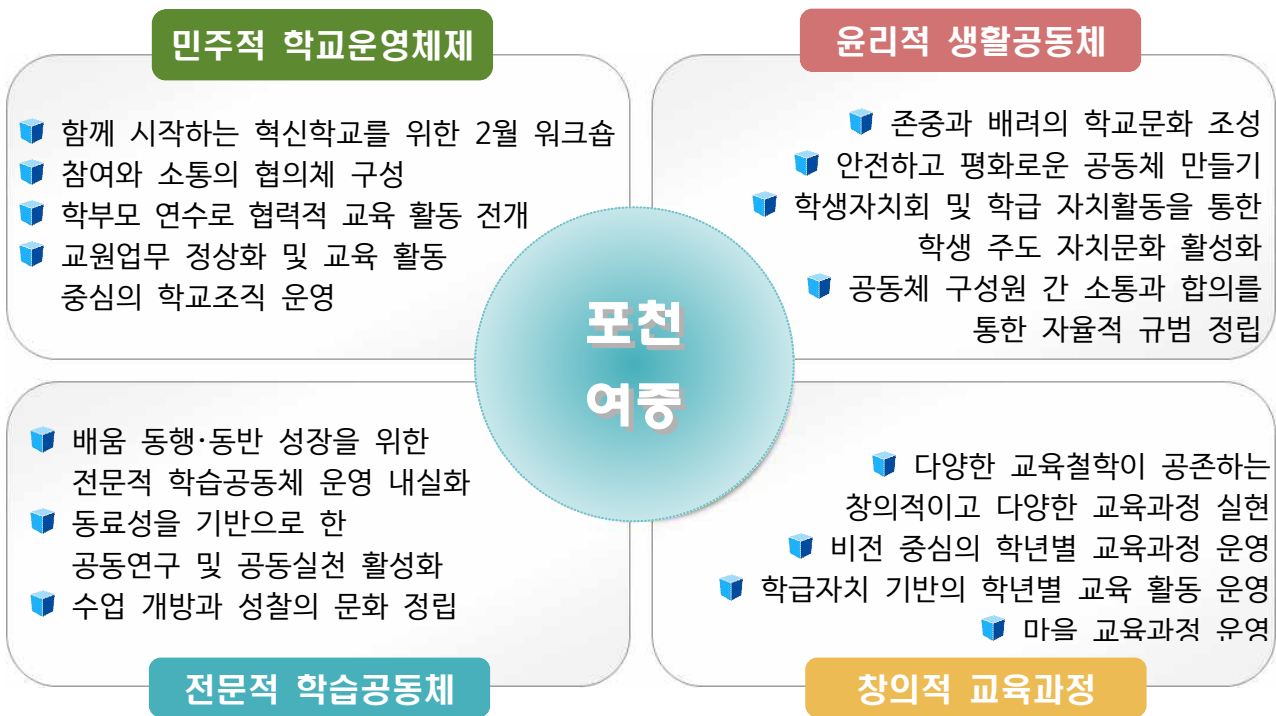
- 가. 공공성, 민주성, 윤리성, 전문성, 창의성의 혁신학교 교육철학이 실현되도록 교사와 학생의 참여와 소통이 있는 학생 중심의 유의미한 교육 활동 설계
- 나. 자율, 참여, 협력적 의사소통을 기반으로 하는 민주적인 학교운영체제 구축
- 다. 존중과 배려, 공감과 나눔이 있는 안전하고 평화로운 교실, 자율과 자치의 윤리적 생활공동체 형성
- 라. 교육공동체가 더불어 배우고 함께 성장하는 배움 중심 교육 환경조성
- 마. 미래의 삶의 역량을 키우는 빛깔 있고 창의적인 교육과정 운영

2. 혁신학교 중·장기 발전계획

단계	세부 운영계획	비고
기반 구축기 (2022)	<ul style="list-style-type: none"> • 혁신 교육 원리와 혁신철학의 실천을 위한 공감대 마련 • 구성원의 협의를 바탕으로 혁신학교 중장기 로드맵 수립 • 교육 주체의 확대 및 교육 주체 간 협력 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 학생 자치활동 확대 - 교육 주체 간 협의체 활성화를 통한 혁신학교 비전과 동반성장의 가치 공유 - 학교와 지역사회의 협력을 통한 교육 활동 전개(마을교육과정 등) • 학교 자율교육과정 논의 및 교과융합 프로젝트 수업 전개 • 전문적 학습공동체 운영을 통한 성장 나눔 콘퍼런스 개최 <ul style="list-style-type: none"> - 학생 교육 활동으로 환류된 각 학습공동체 운영 결과 상호 공유 • 교사 업무 경감 및 권한 위임 관련 논의 진행 <ul style="list-style-type: none"> - 교육 활동 중심의 학교 시스템 구축 • 1년 차 혁신학교 운영에 대한 평가 진행 	<ul style="list-style-type: none"> • 혁신학교 철학에 바탕을 둔 학교 교육과정의 이해와 공유 • 민주적 학교운영체제 구축을 중심으로 한 혁신학교 운영의 실천적 토대 마련
정착기 (2023)	<ul style="list-style-type: none"> • 학생 성장 중심의 수업 고민 나눔 및 교육과정의 창의적 재구성 사례 나눔 문화 정착 • 다양성과 자율성에 기반한 전문적 학습공동체 운영 정착 • 학교와 지역사회의 협력 체제 구축 <ul style="list-style-type: none"> - 학교와 마을 연계 공유네트워크 활용 - 지역사회와의 협력에 기반한 방과후학교 운영 및 학습안전망 구축 • 지역사회 특색을 반영한 창의적 교육과정 운영 사례 축적 <ul style="list-style-type: none"> - 지역의 특색을 활용하고 지역의 성장에 동참하는 프로젝트 수업 확대 - 마을교육과정 운영 범위 확대 • 학생자치를 핵심으로 하는 학교자치 시스템 정착 • 안전하고 행복한 교실을 위한 학교폭력 예방 교육 내실화 • 모든 교사의 공동 생활교육 및 상담 실천 동참 • 2년 차 혁신학교 운영에 대한 평가 진행 	<ul style="list-style-type: none"> • 학생 성장 중심 교육 활동 정착을 중심에 둔 혁신학교 운영 원리 실천

<p>심화기 (2024)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 2022 개정교육과정 연구를 겸한 학생 개개인의 맞춤형 성장을 촉진하는 적극적 교육과정 재구성 및 교사 교육과정 운영 역량 신장 • 학교자치, 학생자치 기획의 학교 공간혁신 프로젝트 추진 • 학교와 지역사회의 유기적 협력 활동 심화, 범위 확대 • 미래 교육, 민주시민 교육, 인권교육, 기후·환경교육 등 삶의 주체로서 살아가기 위한 역량을 기르는 적극적 소양 교육 실천 • 수업 개방 문화 정착에 따른 수업 연구 활동 활성화 • 의견 제시-검토-반영-환류의 선순환 구조를 가진 민주적 소통체계의 미시적 심화 <ul style="list-style-type: none"> - 학교 운영 관련 의사결정에서의 책임 공유 및 적극적 참여 • 3년 차 혁신학교 운영에 대한 평가 진행 	<ul style="list-style-type: none"> • 학교 개방 및 연구 활동 공개 등을 통한 지역과의 교육성과 공유 • 교육 주체의 동반성장을 위한 혁신학교 운영 원리 실천의 확대·심화
<p>완숙기 (2025)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 혁신학교의 성과의 연장선에서 지속적인 학교 성장 방안 논의 심화 • 마을교육과정 운영의 허브 역할 수행 • 학교와 지역사회의 교육 활동 협력 결과분석 및 평가 공유 <ul style="list-style-type: none"> - 학생 개개인의 기초학력 신장 - 진로교육과 궤를 같이하는 역량 중심 교육과정 정교화 - 시민의식 성장에 기반한 생활공동체로서의 마을 성장 기여도 - 지역 특색을 살린 혁신학교 운영 성과 평가 • 4년 차 혁신학교 운영에 대한 평가 진행, 교실 개방, 콘퍼런스 운영 	<ul style="list-style-type: none"> • 지역교육생태계 구축 관련 혁신학교 운영 성과 평가 및 지속 가능한 성장 방향 모색

3. 혁신학교 추진 과제



1. 민주적 학교 운영 체제 구축

1 함께 시작하는 혁신학교를 위한 2월 워크숍 운영

가. 운영 목적

- 1) 수업 및 평가 방향의 변화 속에서 창의적 교육과정 운영을 위한 고민과 철학의 공유 계기 마련
- 2) 학교의 특색을 반영한 교육 활동의 원활한 추진을 위한 학교 교육과정 운영계획의 상호 이해 기회 제공
- 3) 학생 중심 교육 활동 내실화를 위한 교사의 실천 역량 및 책무성 강화
- 4) 혁신학교 운영 방안에 대한 다양한 고민 공유 및 소통 기반 협조체제 구축
- 5) 교육공동체의 주체로서 교육 활동의 전 과정에 참여하는 민주적 학교문화 조성

나. 세부 추진 일정

운영 일시	운영 주제 및 세부내용	비고
2022.2.16.(수) 08:40~16:40	〈공동체 새 가족 맞이〉	* 대면 운영
	1. 전체 협의회 2. 워크숍 기대사항 공유 및 아이스 브레이킹 3. 학교 안내(본교 특성 안내 및 2022학년도 핵심 운영 사항 협의) 4. 학교 안 전문적 학습공동체 운영계획 안내 및 학습공동체 주제 정하기(1차 구성)	
2022.2.17.(목) 08:40~16:40	〈배움과 가르침에 대한 생각〉	* 전 교사 참여
	1. 2022 혁신학교 비전 및 학교 헌장 공유 2. 학년별 협의회 - 학년별 비전 설정 - 학년 간 연계 강화 교육 활동 협의 - 학급운영의 주안점 및 학급경영 방안 공유 3. 교과융합 수업의 이해 및 실습 4. 평가계획 수립 안내	* 신학기 워크숍 프로그램 - 학교평가 및 사전 설문결과 반영
2022.2.18.(금) 08:40~16:40	〈필요와 도움〉	
	1. 예산 사용 안내 및 사용계획 협의 - 예산 사용에서의 어려움 및 궁금증 해소 - 신규교사 대상 품의법 멘토링 실행학습 - 혁신학교 예산 사용계획 협의 2. 교사 자기치유 연수 3. 워크숍 사후 평가	
2022.2.23.(수) ~ 2022.2.25.(금) 08:40~16:40	〈학년별 협의회〉	* 3일간 학년부 별 협의회 개최
	1. 학기 초 상담 운영계획 2. 학급규약 제정 계획 3. 입학 및 개학 준비, 환경 정비	

다. 운영 결과

- 1) 학교 특색 이해 및 혁신학교 운영을 위한 협력 사항 공유
- 2) 교육철학 및 가치 나눔을 통한 학년별 비전 설정
- 3) 환영과 소통, 참여와 협력 지향의 학교문화 지향점 확인

2 참여와 소통의 민주적 학교운영체제 구축을 위한 협의체 구성

가. 구성 목적

- 1) 교육 주체의 적극적인 참여를 바탕으로 협력하고 소통하는 민주적 학교운영체제 구축
- 2) 다양한 의견을 제시하고 제시된 의견을 수렴, 반영할 수 있는 제도적 협의체 구성
- 3) 권한과 책임을 함께 가지는 책무성 기반 학교자치 시스템의 정착

나. 세부 구성 내용

협의체 명		협의일시	참여대상	내용
기획위원회		수시	교장, 교감, 행정실장, 각 부서 부장교사	<ul style="list-style-type: none"> • 학교 중요 사안 심의 의결 • 학교 현안 및 교직원 제안 검토 및 실행
학년 협의회		수시	각 학년 학년부장, 학급담임교사	<ul style="list-style-type: none"> • 학년별 교육계획 수립 및 협력적 과업 수행 • 학년 중심 생활교육 및 교육과정의 자율성 강화
교과 협의회		수시	동교과 교사 (학년별 교과 협의회 포함)	<ul style="list-style-type: none"> • 교과별 운영계획 수립 및 추진 • 교수학습평가 방법 개선, 평가계획 마련 • 교과 교육과정 재구성 및 융합 수업 협의 • 교수학습 자료 개발
학생 자치 협의 체	학급 자치 회의	매월 2주 수요일	각 학급 모든 학생	<ul style="list-style-type: none"> • 학급 활동에 관한 사항 및 그 외 논의 사항 의결 • 학년부 및 학교 건의사항 논의
	학생 자치회 대의원회	매월 3주 수요일	학생자치회장단, 각 학급 학급자치회장·부 회장	<ul style="list-style-type: none"> • 학급자치회의 결과 및 건의사항 수렴, 학년별 협의 사항 공유 • 사업계획 및 사업보고, 자치회 예·결산 승인 • 대의원회 의결 필요사항 논의
	학생 자치회 집행부 회의	매월 4주 수요일 (필요시 수시)	학생자치회장단, 학생자치회 부서별 임원단	<ul style="list-style-type: none"> • 학교 전체 대상 학생 주도 활동 논의 및 집행 • 대의원회 결의 사항 집행 • 학생자치회 운영 방안 협의 • 마을교육과정 내 학교 간 학생자치회 협의 안건 발의 및 논의
학생자치회 -학년 교사 간담회		학생자치회 대의원회 개최 연계 매월 1회	학생자치회 대의원회 참여자, 학년부장, 학급 담임교사	<ul style="list-style-type: none"> • 학년별 건의사항 및 협의 사항 논의 • 교사-학생 간 이해 및 소통 도모 • 의견 반영 피드백 공유, 확인
교직원 협의회		매월 4주 수요일	전 교사	<ul style="list-style-type: none"> • 학교 현안에 관한 논의 및 의사결정 • 학교 발전 방안 모색

3 교원 행정업무 경감 및 교육 활동 중심의 학교운영

추진 영역	시기	세부 추진 내용	주관
수업 및 생활교육 중심 업무 조직	연중	<ul style="list-style-type: none"> 수업과 생활교육 중심의 학년부 체제 운영 학교평가 연계- 조직 개편 개선안 논의, 반영 	교무진로기획부 각 학년부
교원업무 정상화	연중	<ul style="list-style-type: none"> 결재 과정 간소화 및 전결 규정 준수 행정 업무 전담팀 구성을 통한 업무 처리 절차 간소화 학년별 교육 활동 특성 연계 업무 배분 교사와 행정실무사 업무 적정 분배 회계 업무 등 행정실의 교육 활동 지원 강화 각종 장부 폐지 및 간소화 	교무진로기획부 행정실
공간조성을 통한 교육 활동 내실화	연중	<ul style="list-style-type: none"> 학생자치회실 환경 개선 교과 교실 확보 노력 진로진학 정보 공유 공간 마련 	교육연구혁신부 행정실
학생 소통 및 공감 증진을 위한 문화예술 활동 공간 조성	연중	<ul style="list-style-type: none"> 복도 및 층계참 등의 여유 공간, 벽의 여백을 활용한 문화예술 활동 공간 마련 상시 상담 공간으로서의 교무실 환경 개선 학생 활동 홍보 및 전시 공간조성으로 학생 성취감 제고 및 문화예술 향유 소양 촉진 	교육연구혁신부 행정실

4 배움 동행 학부모 연수 운영

가. 운영 목적

- 1) 자녀 교육 현안 관련 다양한 정보 제공을 통한 학부모의 교육 활동 참여 촉진
- 2) 학생 중심 교육을 위한 학교와 가정의 협력 체계 구축
- 3) 교육 주체로서의 학부모의 위상과 중요성 인식 계기 마련

나. 운영 방안

운영 시기 (분기별 1회)	학부모 연수 주제(예정)	강사	운영 방법
4월 중	• 우리 자녀, 멋진 어른으로(자녀 교육)	외부 강사	* 대면 혹은 비대면 * 마을교육과정 공동연수 연계
6월 중	• 미술 심리로 즐기는 인문학	외부 강사	
9월 중	• 시스템사고를 통한 환경교육	외부 강사	
11월~12월	<ul style="list-style-type: none"> 음악으로 만나는 인문학 학부모 교실 활동 마무리 	외부 강사	

2. 윤리적 생활공동체 구현

가. 구현 목적

- 1) 존중과 배려의 학교문화 조성
- 2) 안전하고 평화로운 학교 안에서 공감과 신뢰를 토대로 한 연대 의식 함양 및 관계중심 인성교육의 효과 제고
- 3) 학생 주도의 자율적 생활 규약 제정 및 실천을 통한 민주시민 교육 확대

나. 구현 방안

추진 과제	세부 계획
존중과 배려의 학교문화 만들기	<ul style="list-style-type: none"> • 학급 자치 활성화 및 수업-생활 지도 연계 <ul style="list-style-type: none"> → 설득과 타협의 건전한 토의 문화 정착 • 친구 사랑 주간, 칭찬 릴레이, 감사의 달 행사, 언어문화 개선 프로젝트 등 부서별·교과별 존중과 배려의 문화 조성 프로그램 마련 • 학생 인권교육, 생명 존중 교육, 장애인식개선 교육, 성교육, 노동교육 등 연계교육과정 및 창체 활동 내실화 <ul style="list-style-type: none"> → 인권 감수성 증진 • 학급별 존중의 약속, 학년별 비전 만들기 <ul style="list-style-type: none"> → 인성교육 생활화 • 교문, 교실에서의 따뜻한 등교 맞이를 통한 오고 싶은 학교 만들기 • 학교 안 전문적 학습공동체 연계 회복적 생활 지도 및 사제동행 방안 연구
안전하고 평화로운 공동체 만들기	<ul style="list-style-type: none"> • 교육공동체가 함께 자율적 생활 규약 만들기 <ul style="list-style-type: none"> - 학급자치회의, 학생자치회, 교사-학생자치회 간담회, 대토론회 등을 통한 학급별, 학교 전체 생활 규약 제정 - 교육과정과 연계하여 생활 규약 실천 및 점검 노력 - 학생자치회 캠페인으로 안내·홍보 수시 진행 • 교육공동체가 함께 하는 학생 생활규정 개정 <ul style="list-style-type: none"> - 학생, 학부모, 교사의 의견 수렴 및 협의를 통해 학생 생활규정 개정 • 교육과정과 연계한 안전교육 실시 • 학생자치회 및 학부모회 주도의 학교폭력 예방 캠페인 확대 • 상담 지원 공간으로서의 교무실 환경조성과 여유 공간을 활용한 문화예술 활동 공간조성 <ul style="list-style-type: none"> → 학생의 정서적 안정 및 성취감 제고 • 교사·학부모·학생 대상 환경교육, 마을교육과정 관련 지역연계 프로그램 참여, 세계시민교육 활성화 <ul style="list-style-type: none"> → 다층적 공동체 구성원으로서의 사회적 안전망 참여 및 연대 의식 함양
학생 주도 자치활동 강화	<ul style="list-style-type: none"> • 학급 자치회의 내실화 • 학급자치회의-학생자치회 대의원회-학생자치회 집행부 회의-학년별 간담회-대토론회-교육 활동 반영 피드백 공유 등 제도적 협의체 활성화 및 정례화 <ul style="list-style-type: none"> → 자율과 자치 기반 생활공동체 구현 • 학생자치회 소속 자율동아리 활성화 <ul style="list-style-type: none"> → 꿈과 끼를 나누는 정서적 만족감과 배움에 대한 성취동기 제공 • 교육 활동의 주체로서 학생들의 자존감과 책임감 고양

3. 학교 안 전문적 학습공동체 운영

1 배움 동행·동반 성장을 위한 학교 안 전문적 학습공동체 내실화

가. 운영 목적

- 1) 동료성 강화를 통한 협력적인 연구, 실천 효과 극대화
- 2) 교육의 질적 도약을 위한 교사 개인 및 학교의 교육 역량 성장
- 3) 다양한 주제의 연구 활동 수요를 반영하여 교사 맞춤형 배움 활동 지원

나. 2022학년도 학교 안 전문적 학습공동체 운영 방향

운영 방향	세부 계획
학습공동체 운영 내실화	<ul style="list-style-type: none"> • 매월 2주 수요일 - 학교 안 전문적 학습공동체의 날 운영 • 연구 주제 다양화(5개 주제의 학습공동체 운영) • 일과 내 운영 시간 확보로 충분한 공동연구 기회 제공 • 1학점 직무연수 연계(16시간)
교내 자율장학 연계	<ul style="list-style-type: none"> • 학습공동체별 수업 공개 교사 2인 이상 선정, 운영 과정에 수업 공개 필수 포함 • 학습공동체 주제에 대한 연구 및 배움 결과를 반영한 제안 수업 장려 → 학습공동체 활동이 교육 활동으로 환원되는 긍정적 경험의 축적 기대 • 구성원 대상 공개를 전제로 하여 수업 공개에 대한 부담 감경
교내외 연수(연구) 자원 활용 활성화	<ul style="list-style-type: none"> • 공동 연구, 공동실천을 위한 교원 연수 연계 운영 • ‘타 학습공동체 초청의 날’을 운영 과정에 포함하여 5개 학습공동체 간 상호 연수 및 협력적 연구, 종합적 연구 성과 도출이 가능하도록 계획 • 수업 공개 대상 교사의 범위를 유연하게 확대하여 학습공동체 간 상호 배움이 일어나도록 권장 • 마을 교육과정 운영의 한 축인 교사 교류 활성화를 바탕으로 이웃 학교와의 공동 수업 공개, 수업 나눔 추진
운영의 책무성 강화	<ul style="list-style-type: none"> • 학년 말 각 학습공동체의 운영 성과를 한자리에서 공유하는 콘퍼런스 개최 • 각 학습공동체 대표교사의 역할 강화를 통한 운영의 책무성 담보 → 학습공동체 운영 과정 및 결과 기록, 자료 수집 → 학년 말 콘퍼런스에서 보고, 발표 진행

다. 학습공동체 운영 개요

1) 자본주의 사회 속 진로지도 연구 학습공동체

연수 주제	창업 경제 교육 연구	신청 인원
연수 기간	2022.4.11.~2022.12.9.	8명
연수 시간	16시간	

차시	일시	영역	교육과정 내용	시간	강사(진행자)
1	4.13.(수) 14:40~16:40	주제탐구	경제 교육의 필요성 - 경제 교육의 이해	2	이○표
2	5.11.(수) 14:40~16:40	공동연구	경제 용어 익히기 기업 유형 익히기 (사회적 기업, 협동조합 등)	2	이○표
3	6.15(수) 14:40~16:40	공동연구	타 전문적 학습공동체와의 공동연구	2	이○표
4	7.13(수) 14:40~16:40	공동연구	금융 교육	2	이○표
5	9.14(수) 14:40~16:40	공동연구	기업가 정신	2	이○표
6	10.12(수) 14:40~16:40	공동연구	용돈 관리	2	이○표
7	11.9(수) 14:40~16:40	공동실천	창업 교육, 취업 전략 짜기	2	이○표
8	12.7(수) 14:40~16:40	연구결과공유	전문적 학습공동체 연구 운영 나눔	2	이○표
연수 시간 계				16	

2) 비폭력 대화로 하는 학생지도 학습공동체

연수 주제	비폭력 대화로 하는 학생지도	신청 인원
연수 기간	2022.4.11.~2022.12.9.	6명
연수 시간	16시간	

차시	일시	영역	교육과정 내용	시간	강사(진행자)
1	4.13.(수) 14:40~16:40	주제탐구	회복적 생활교육과 비폭력 대화의 이해	2	박○영
2	5.11.(수) 14:40~16:40	공동실천	비폭력 대화 연습	2	박○영
3	6.15(수) 14:40~16:40	공동연구	타 전문적 학습공동체와의 공동연구	2	박○영
4	7.13(수) 14:40~16:40	공동연구	여러 가지 상담 기법 공유	2	박○영
5	9.14(수) 14:40~16:40	공동실천	생각 카드, 비유 카드, 마음 카드를 이용한 상담 연습	2	박○영
6	10.12(수) 14:40~16:40	공동실천	버추 카드를 이용한 상담 연습	2	박○영
7	11.9(수) 14:40~16:40	공동연구	그림책을 활용한 비폭력 대화 연습 감정 카드를 활용한 상담 연습	2	박○영
8	12.7(수) 14:40~16:40	연구결과공유	전문적 학습공동체 연구 운영 나눔	2	박○영
연수 시간 계				16	

3) 학생 주도 활동 연구 학습공동체

연수 주제	학생 주도 활동 연구	신청 인원
연수 기간	2022.4.11.~2022.12.9.	6명
연수 시간	16시간	

차시	일시	영역	교육과정 내용	시간	강사(진행자)
1	4.13.(수) 14:40~16:40	주제탐구	학생 주도 활동 영역 탐구	2	정○울
2	5.11.(수) 14:40~16:40	공동연구	수업 공개 및 수업 나눔	2	유○현, 정○울
3	6.15(수) 14:40~16:40	공동연구	타 전문적 학습공동체와의 공동연구	2	최○현
4	7.13(수) 14:40~16:40	주제탐구	학생 주도 수업 연구	2	유○현
5	9.14(수) 14:40~16:40	주제탐구	학생 주도 프로젝트 연구	2	정○울
6	10.12(수) 14:40~16:40	공동실천	학생 주도 활동 디자인	2	김○
7	11.9(수) 14:40~16:40	공동연구	수업 공개 및 수업 나눔	2	유○현, 정○울
8	12.7(수) 14:40~16:40	연구결과공유	전문적 학습공동체 연구 운영 나눔	2	정○울
연수 시간 계				16	

4) 학생 정서 지원 프로그램 연구 학습공동체

연수 주제	학생 정서 지원 프로그램 연구	신청 인원
연수 기간	2022.4.11.~2022.12.9.	7명
연수 시간	16시간	

차시	일시	영역	교육과정 내용	시간	강사(진행자)
1	4.13.(수) 14:40~16:40	주제탐구	- 담당 업무 공유 및 전공 소개 - 정서 지원 프로그램 열개 짜기	2	최○송
2	5.11.(수) 14:40~16:40	공동연구	정서 지원 프로그램 개발 1, 2	2	최○송
3	6.15(수) 14:40~16:40	공동연구	타 전문적 학습공동체와의 공동연구	2	최○송
4	7.13(수) 14:40~16:40	주제탐구	정서 지원 프로그램 개발 3, 4	2	최○송
5	9.14(수) 14:40~16:40	주제탐구	정서 지원 프로그램 개발 5, 6	2	최○송
6	10.12(수) 14:40~16:40	공동실천	정서 지원 프로그램 개발 7, 8	2	최○송
7	11.9(수) 14:40~16:40	공동연구	정서 지원 프로그램 직접 체험 및 적용 방법 논의	2	최○송
8	12.7(수) 14:40~16:40	연구결과공유	전문적 학습공동체 연구 운영 나눔	2	최○송
연수 시간 계				16	

5) 사제동행을 위한 프로그램 연구 학습공동체

연수 주제	신뢰 구축을 위한 사제동행 프로그램 연구 및 실천	신청 인원
연수 기간	2022.4.11.~2022.12.9.	6명
연수 시간	16시간	

차시	일시	영역	교육과정 내용	시간	강사(진행자)
1	4.13.(수) 14:40~16:40	주제탐구	사제동행 프로그램에 관한 사례탐구 및 공유	2	표○섭
2	5.11.(수) 14:40~16:40	공동연구	기존 사제동행 프로그램 성공 및 실패사례 나눔	2	표○섭
3	6.15(수) 14:40~16:40	공동연구	타 전문적 학습공동체와의 공동연구	2	표○섭
4	7.13(수) 14:40~16:40	주제탐구	-프로그램 실시 대상 기준 및 학생 선정 -사제동행 성찰 프로그램 연구 및 분석	2	표○섭
5	9.14(수) 14:40~16:40	주제탐구	창의적인 프로그램 디자인	2	표○섭
6	10.12(수) 14:40~16:40	공동실천	-프로그램 실시 대상 기준 및 학생 선정 -사제동행 성찰 프로그램 연구 및 분석	2	표○섭
7	11.9(수) 14:40~16:40	공동연구	-사제동행 실천 프로그램 성공 및 실패사례 나눔 -프로그램 개선방안 연구	2	표○섭
8	12.7(수) 14:40~16:40	연구결과공유	전문적 학습공동체 연구 운영 나눔	2	표○섭
연수 시간 계				16	

2 변화하는 미래 교육을 위한 교직원 역량 강화 연수

가. 운영 목적

- 1) 혁신 교육에 대한 이해를 통해 교육공동체 구성원의 혁신 역량 강화
- 2) 미래 교육의 모습을 내다보고 선제적으로 참여하고 대응할 수 있는 교육 주체로서의 역량 신장
- 3) 혁신학교의 운영에 대한 새로운 관점 정립 및 유연하고 창의적인 계획 수립의 초석 마련

나. 운영 방안

운영 시기	연수 주제	운영 방법
수시	<ul style="list-style-type: none"> • 혁신 교육 관련 다양한 직무연수 및 연구회 활동 참여 활성화 • 과정 중심 피드백 연수, 학생 주도 프로젝트 수업 연수 등 수업·평가 관련 전문성 향상 연수 추진 	학교 자체 추진 또는 교육청 주관 연수 연계 추진
	<ul style="list-style-type: none"> • 혁신 교육 관련 자체 연수 시스템 구축 : 학교 안 전문적 학습공동체 활동 연계 혁신교육과 미래 교육 관련 공동실천 경험 제공 	
	<ul style="list-style-type: none"> • 미래 교육, 통합교육과정, 2022 개정 교육과정, 고교학점제, 교사 교육과정 등 변화하는 교육에 대한 교직원 역량 강화 연수 운영 	

4. 창의적 교육과정 운영

1 비전 중심 학년별 교육과정 운영 - 배움·도움·나다움의 움 티우기 교육과정

가. 바른 인성을 바탕으로 꿈꾸며 성장하는 미래인재 1학년

교육과정 운영 중점사항	세부 추진계획
<p>꿈꿀 수 있는 힘, '배움'</p> <p>기초학력 예의와 존중 질서</p>	<p>〈자유학년제 운영〉</p> <ul style="list-style-type: none"> • 활동 중심·역량 강화 중심 교육과정 운영 • 진로 탐색 및 주도성 강화를 위한 다양한 자유학기 활동 운영 <p>〈다방면의 '배움'을 위한 교육 활동 전개〉</p> <ul style="list-style-type: none"> • 기초학력 강화교육 및 학습 습관 형성 교육 <ul style="list-style-type: none"> - 교과 수업 시 학생들의 개별 수준을 고려하여 수업 진행 - 기초학력 진단에 따른 교과보충 방과후수업 운영 - 학습 습관 형성을 위한 학습 상담 진행 • 기본 생활 습관 형성 교육 <ul style="list-style-type: none"> - 회복적 생활교육의 철학적 토대 공유 - 상대를 존중하고 공동체의 질서를 배우는 생활교육 운영 - 학년 이벤트 기획 및 운영으로 학교 적응 지원
<p>자유학년제 운영을 위한 공동체 역량 강화</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 자유학년제의 이해 및 프로그램 운영 노하우 공유 • 자유학년제 내실화를 위한 수업 나눔 및 연수 진행 • 바른 인성을 향한 안내자로서 갖추어야 하는 친절하면서도 단호한 생활 지도 역량 강화 • 평화로운 관계 속에 교사와 학생이 함께 성장하는 1학년부 문화 조성

나. 협력하며 성장할 수 있도록 서로 배려하는 2학년

교육과정 운영 중점사항	세부 추진계획
<p>더불어 사는 힘, '도움'</p> <p>공감·협력·나눔</p>	<p>〈교육과정 재구성 활성화 및 활동 중심 모둠 수업 디자인〉</p> <ul style="list-style-type: none"> • '공감·협력·나눔'을 주제로 한 교육과정 재구성 및 융합 수업 추진 • 자발적인 참여와 협력이 필요한 활동 중심 모둠 수업 디자인 <p>〈더불어 사는 역량을 길러주는 '도움'의 교육 활동 전개〉</p> <ul style="list-style-type: none"> • 체계적, 효과적인 학생 생활교육을 위한 학년부 내 협조체제 구축 <ul style="list-style-type: none"> → 소통과 공감, 협력과 나눔 기반의 학생 중심 교육공동체 문화 조성 • 사제동행 프로그램 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 기초학력 보완, 학습결손 해소를 위한 교과별 방과후 프로그램 운영 - '공감·협력·나눔'을 주제로 한 교육과정 재구성 및 융합 수업 추진 - 학업 스트레스에 대한 교사의 공감과 정서적 도움 제공을 위해 사례 나눔 등의 학년부 간담회 수시 진행
<p>교육 활동을 위한 협력적 의사소통 구조 마련</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 학교 안 전문적 학습공동체 운영 - 사제동행 프로그램 연구 • 교육과정 재구성을 통한 수업 혁신 고민 공유 • 학급경영 및 생활 지도 방법 공유 및 고민 나눔을 위한 학년별 협의회 및 동료교사 멘토링 추진 • 협력을 통해 성장하는 2학년부 문화 조성

다. 자신을 사랑하고 도전하며 독립하는 3학년

교육과정 운영 중점사항	세부 추진계획
<p>세상 속에 서는 힘, ‘나다움’</p> <p>자존감 · 독립·도전</p>	<p>〈교육과정 재구성 활성화 및 학생 주도 수업 디자인〉</p> <ul style="list-style-type: none"> 3학년 교과 교사 전체가 모여 교육과정 공유, 주제 중심 교과융합 수업 계획 및 실천 <ul style="list-style-type: none"> ‘여성의 날’ 계기 교육 연계 융합 수업 등 학생의 독립·도전을 위한 자기주도성 신장, 자존감 향상에 초점을 맞추어 주제 선정 자발적인 참여와 도전이 필요한 교과별 학생 주도 활동 중심 수업 디자인 학생의 성장을 확인하고 자존감을 높일 수 있는 과정 중심 피드백 제공 <p>〈세상 속 당당한 ‘나다움’ 발견의 교육 활동 전개〉</p> <ul style="list-style-type: none"> 고등학교 진학 정보 및 교육 정책 변동 등 다양한 맞춤형 정보 제공으로 학생들이 스스로 합리적인 진로·진학 계획을 수립하도록 지원 학생 개개인의 자아실현을 지지하고 존엄성을 존중하는 학생 상담과 생활교육 지향 학생자치회 활동 및 자율동아리 조직 등을 독려하여 리더십을 함양하고 발휘할 수 있는 기회 제공
<p>회복적 생활교육을 통한 대화 및 상담 역량 강화</p>	<ul style="list-style-type: none"> 학교 안 전문적 학습공동체 운영 <ul style="list-style-type: none"> 회복적 생활교육과 다양한 서클, 상담방법, 비폭력 대화 연구 학급경영 및 생활 지도 방법 공유 및 고민 나눔을 위한 학년별 협의회 및 동료교사 멘토링 추진 자신을 사랑하고 세상에 따뜻한 자존감 높은 어른으로 성장해 갈 수 있도록 돕는 3학년부 비전 공유

2 학급 자치 기반의 학년별 교육 활동 운영

가. 운영 목적

- 1) 성장 중심 교육 활동 전개로 실제 삶의 역량을 키우는 다양한 교육 경험의 기회 제공
- 2) 학생 주도의 프로그램 운영을 통한 자기 주도성 함양
- 3) 학생의 요구에 부합하는 또래 활동을 통해 공동체 생활에 필요한 사회성 함양 및 학교 적응 지원

나. 추진 절차

- 1) 학급 자치회의 의견을 적극적으로 반영하여 교사와 학생이 함께 만들어가는 교육 활동 계획
- 2) 학년 내, 학년 간 협의회 숙의 과정 필요
- 3) 자율적인 교육 활동 운영 경험을 바탕으로 학교 자율교육과정에 대한 논의의 장 마련

다. 운영 방안

추진 과제	추진 내용
<p>학기말(학년말) 꿈끼 주간 운영</p>	<ul style="list-style-type: none"> 학급별 혹은 학년별로 자신의 꿈과 개성, 끼를 발산할 수 있도록 학생 중심의 다양한 프로그램 운영
<p>반별 단합대회 및 학년별 스포츠클럽 축제 운영</p>	<ul style="list-style-type: none"> 학급 자치활동을 통한 반별 단합대회 운영 및 지원 학년별 스포츠클럽 축제 운영 시 학급 자치회의 의견 적극 반영

3 마을 교육과정 운영을 통한 마을과 학교의 동반 성장 모색

가. 운영 목적

- 1) 혁신학교 간 협력 기반 교육 자원 공유 및 동반 성장
- 2) 지역연계 교육 활동을 통한 교육과정 자율성 확대 및 학생의 학습 선택권 확대
- 3) 학생 성장과 삶의 역량을 중심에 둔 학생 중심 교육 실현
- 4) 학생 성장에 관한 학교와 마을의 공동 책임 인식 및 협력 증진
- 5) 자치와 자율 기반, 상생 지향의 로컬 교육과정의 가치 확인

나. 운영 방안

1) 포천여중-포천중 학생자치 네트워크 운영

운영 시기	주요 활동 내용	운영 방법
3월~4월	<ul style="list-style-type: none"> • 학생자치회 연합 워크숍 운영 • 학생자치 네트워크 연간 운영계획 수립 	* 대면 혹은 비대면 방식 (대면 협의 시 방역 수칙 준수 전제) * 장소는 번갈아 제공함.
5월~7월	<ul style="list-style-type: none"> • 지역 봉사활동 및 캠페인 활동 공동 참여 추진 • 방과후학교 공동 운영 추진 • 1학기 네트워크 활동 평가 및 학교별 학생자치회 활동 공유 • 학교별 자치활동 활성화 방안 협의 및 정보 공유 • 2학기 학생자치 네트워크 운영계획 점검 및 보완 	
2학기	<ul style="list-style-type: none"> • 1학기 활동 유지 및 확대 • 공동 목표 추진 결과 나눔 • 2022학년도 학생자치 네트워크 활동 나눔 및 상호 평가 	
월 1회	<ul style="list-style-type: none"> • 학생자치 네트워크 협의회 	

2) 교사 교류 활성화

운영 시기	주요 활동 내용	운영 방법
1학기	<ul style="list-style-type: none"> • 교사 동아리 공동 조직, 운영 • 공동 현안 논의를 바탕으로 한 교사 공동연수 추진 	* 대면 혹은 비대면 방식 (대면 활동 시 방역 수칙 준수 전제) * 장소 제공은 협의에 따름.
2학기	<ul style="list-style-type: none"> • 1학기 활동 유지, 심화 • 수업 나눔 논의 추진 • 동아리별 활동 결과 나눔 	

3) 학부모 참여 지원

운영 시기	주요 활동 내용	운영 방법
1학기	<ul style="list-style-type: none"> • 학부모 의견 수렴 방안 논의 • 학부모 공동연수 및 동아리 운영 가능성 논의 	* 대면 혹은 비대면 방식 (대면 활동 시 방역 수칙 준수 전제) * 장소 제공은 협의에 따름.
2학기	<ul style="list-style-type: none"> • 학부모 공동연수 운영 • 학부모 연수 추진 성과 설문 조사 결과 나눔 • 학부모의 교육 활동 참여 확대 방안 논의 	

4) 지역연계 프로그램 운영

운영 시기	주요 활동 내용	운영 방법
상시	<ul style="list-style-type: none"> • 자유학기 활동 및 학기말 프로그램 등 각종 체험활동의 마을 체험처 연계 운영 • 마을 강사 지원사업 참여 	* 대면 혹은 비대면 방식 (대면 활동 시 방역 수칙 준수 전제) * 장소 제공은 협의에 따름.
2학기	<ul style="list-style-type: none"> • 특색 있는 진로 탐색 활동 공동 운영 • 지역 고등학교 연계 3학년 입시설명회 공동 개최 	

2022 혁신학교 운영비 지원금 집행 계획서

(기간 : 2022.3.1.~2023.2.28.)

□ 총괄표 (단위 : 원)

교육지원청	학교명(정식)	교부액			산출액
		기본운영비	연계형운영비	교부 총액	
포천교육지원청	포천여자중학교	40,144,000		40,144,000	40,144,000

□ 항목별 집행 내역 (단위 : 천원)

구분	항목		산출내역(원)	산출금액 (천원)	비율 (%)
혁신학교 기본 운영비	교육 활동비	학생중심 교육활동 운영비	□ 학년별 학생중심 활동중심 교육 활동 운영비 16,000,000원	16,000	39.9
		교직원 역량강화	□ 교직원 연수 지원비 3,000,000원 □ 전문적 학습공동체 운영비 3,500,000원 □ 교직원 워크숍 운영비 1,000,000원 □ 교육 활동 지원비 2,500,000원	10,000	24.9
		학부모 교육	□ 학부모 연수 운영비 1,000,000원 □ 학부모 봉사활동 지원비 운영 1,000,000원 □ 학부모 동아리 운영비 1,000,000원	3,000	7.5
	시설비	학생교육활동 환경조성	□ 진학 지도 환경조성 1,000,000원 □ 학생자치 공간 조성 2,000,000원 □ 학생 문화예술 및 상담 지원 공간 조성 2,000,000원 □ 학급 환경 관리비 500,000원	5,500	13.7
	업무추진성 경비	부식비, 간식비 등	□ 전문적 학습공동체 협의회비 500,000원 □ 학생자치회 협의회비 500,000원 □ 교육공동체 협의회비 1,644,000원	2,644	6.6
	기타 운영비	기타 운영비	□ 수업공개학급 학생 간식비 500,000원 □ 신학기 워크숍 운영비 2,500,000원	3,000	7.4
합계				40,144	100