

# 학교경영계획서

소 속	00학교	직 위	00	성 명	000
-----	------	-----	----	-----	-----

## I 학교교육 목표

### 1. 교육 목표

행복한 학교, 함께하는 일동교육



바른 인성과 창의적 사고력을 갖춘 민주시민 육성

- 건강하고 조화로운 심신 발달을 토대로 인성이 바른 사람
- 문제해결력을 바탕으로 창의적으로 생각하는 사람
- 미래 사회에 대비하여 진로를 적극 탐색하는 사람
- 참여와 소통, 나눔과 배려를 실천하는 민주적인 사람



학생의 잠재력과 도전의식	교사의 사랑과 열정	학부모의 이해와 관심	지역사회의 지원과 협조
------------------	---------------	----------------	-----------------

### 2. 학교 경영 방향

- ◆ 창의 경영 : 미래 사회에 대한 전망과 우리 사회의 현실을 바탕으로 일동교육의 비전 및 도전 과제 제시
- ◆ 민주 경영 : 민주적이고 합리적인 학교 운영으로 교직원들의 열정과 단합, 학부모와 지역사회의 협력 도모
- ◆ 감성 경영 : 구성원간 상호 이해와 신뢰를 바탕으로 존중과 배려가 넘치는 교육공동체 구현
- ◆ 책임 경영 : 학생들의 바른 인성과 기초학력 및 창의성이 신장될 수 있도록 책무성을 갖고 학교를 경영

### 3. 학교 SWOT 분석 및 대응 전략

※ 학교 홈페이지에서 인용

#### 가. SWOT 분석

<p>◆ <b>강점(S)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 학교장의 의지와 교직원의 열정</li> <li>• 학생의 성장 잠재력</li> <li>• 학부모와 지역사회의 교육 신뢰도</li> </ul>	<p>◆ <b>약점(W)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 노후한 교육시설 및 환경</li> <li>• 학생들의 낮은 자존감과 성취의욕</li> <li>• 진로 탐색 체험학습 기회 부족</li> </ul>
<p>◆ <b>기회(O)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 농어촌거점별우수중학교에 대한 관심</li> <li>• 교육공동체의 맞춤형 교육 희망</li> <li>• 지역 인프라 및 협조체제 구축</li> </ul>	<p>◆ <b>위협(T)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 저출산, 도시이주로 학생수 감소</li> <li>• 기초학력 미달 학생 증가</li> <li>• 교사의 업무 증가</li> </ul>

#### 나. 대응 전략

◆ **S-O 전략**

- 창의적인 맞춤형 교육과정을 통한 인재 육성
- 전문적 학습공동체 활성화로 안정적인 교육지원체제 구축
- 학생들의 꿈과 끼를 키우는 프로그램 개발

◆ **S-T 전략**

- 미래지향적인 학교 비전에 대한 적극적 홍보
- 차별화된 교육으로 학생수 감소 예방
- 멘토링 수업을 통한 기초학력 미달 학생 제로화

◆ **W-O 전략**

- ICT 활용교육을 통한 집중력 있는 교육
- 자유학기제를 통한 꿈과 끼 찾기 교육
- 다양한 체험학습 프로그램 강화
- 지역사회 학부모회 활동 지원 및 협력체제 강화

◆ **W-T 전략**

- 선진화된 교육시설 및 교육환경 구축
- 자유학기제와 교과별 체험학습을 통한 생동감 있는 교육의 활성화
- 전문성 신장을 위한 교사 학부모 연수 강화

## Ⅱ 기본방향 및 추진과제

### 1. 기본 방향

- 기존 교육활동 성과분석을 통해 선택과 집종의 추진과제 선정
- 농어촌거점우수중학교 사업 완성에 우선 순위를 두고 추진
- 경기교육 기본계획과 포천교육 시책을 적극 반영

### 2. 추진 과제

대과제	중과제	세부과제
창의적 교육과정 운영  (농어촌거점별 우수중학교)	꿈끼 프로그램 내실화	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 자유학기제 운영 내실화</li> <li>• 진로탐색 활동 강화</li> <li>• 학교 스포츠활동 강화</li> <li>• 문화예술 프로그램 확대</li> </ul>
	창의성 교육 강화	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 교육과정 재구성을 통한 융합교육 활성화</li> <li>• 독서토론논술 교육 강화</li> <li>• 수학과학 수월성 프로그램 운영</li> <li>• 의사소통 중심의 영어교육 활성화</li> <li>• 자기주도학습 전형 프로그램 운영</li> </ul>
	기초학력 보장	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ICT 활용 학습코칭 프로그램 활성화</li> <li>• 또래멘토링 자율동아리 운영</li> <li>• 군인멘토링 및 지역공부방 운영</li> </ul>
존중과 배려의 생활공동체	인성중심 학생문화 조성	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 기초예절교육 및 인성교육 강화</li> <li>• 다양한 사제동행 프로그램 운영</li> <li>• 포천 얼 계승 및 생태체험 프로그램 운영</li> </ul>
	학생자치 활동 활성화	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 학생자치 역량 강화</li> <li>• 학생자치활동을 통한 학교폭력예방 교육</li> </ul>
참여와 소통의 자치공동체	민주적 학교문화 조성	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 교육공동체 대토론회 운영</li> <li>• 권한위임 확대 및 민주적 회의문화 정착</li> </ul>
	합리적 학교조직 관리	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 혁신교육부 신설</li> <li>• 투명하고 합리적인 인사관리</li> </ul>
	학부모회 소통 강화	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 학부모 상담 및 연수 내실화</li> <li>• 학부모회 교육봉사활동 활성화</li> </ul>
개방과 협력의 학습공동체	교직 전문성 신장	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 전문적 학습공동체 활성화</li> <li>• 배움중심 수업 확대</li> </ul>
	화합하는 교직원 문화 조성	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 교직원의 근무만족도 제고</li> <li>• 교직원의 친목활동 활성화</li> </ul>
학교경영 지원	지역사회 협력 강화	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 일동교육발전협의회 구성 운영</li> <li>• 지역사회 인프라 및 인적자원 활용 확대</li> </ul>
	안전한 학교환경 조성	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 시설안전 확보 및 교육환경 개선</li> <li>• 환경위생 강화</li> </ul>
	투명하고 효율적 예산집행	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 예산 수립과정의 민주성 확보</li> <li>• 예산 집행상황 상시 공개</li> </ul>
	학교 홍보 강화	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 학교 이미지 제고</li> <li>• 우수학교 공모 참여</li> </ul>

### Ⅲ 창의적 교육과정 운영 (농어촌거점별우수중학교)

농어촌거점별우수중학교 사업을 통해 학생 중심의 맞춤형 교육을 위한 창의적이고 특색있는 교육과정을 운영함으로써 학생들이 찾아오는 학교로 변화 추진

#### 1. 꿈과 끼 프로그램의 내실화

##### □ 자유학기제 운영 내실화

- 진로탐색 분야를 강화하여 학생들의 미래에 도움이 될 프로그램 운영
- 진로 관련 독서 활동과 병행하여 다양한 진로탐색 방안 모색
- 자기탐색 → 진로탐색 → 진로체험 → 정리의 순서로 단계별 프로그램 진행
- 정기평가 미실시로 인해 학습동기가 저하되지 않도록 학습플래너 활용, 학습 활동 참여도 등 교과별 시상을 통한 동기부여 방안 마련

##### □ 진로탐색 활동 강화

- 자유학기제의 진로탐색 프로그램과 연계하여 운영
- 기존의 교사 및 학부모 진로코치단 이외에 진로코치 인력풀 확대 노력
- 진로탐색 포트폴리오 제작 활용

##### □ 학교 스포츠활동 강화

- 상시적인 스포츠클럽대회를 통한 스포츠활동의 생활화
- 토요일스포츠데이를 활용하여 학생들의 건전한 여가문화 정착

##### □ 문화예술 프로그램 확대

- 오케스트라 동아리에 대한 지속적 지원을 통해 예술적 감수성 제고
- 현장체험학습 등을 활용하여 연1회 이상 문화예술 체험 프로그램 운영

#### 2. 창의성 교육 강화

##### □ 교육과정 재구성을 통한 융합교육 활성화

- 학생들의 사고의 다양화 및 창의성 신장을 위한 교과간 융합수업 운영
- 학년초 교과간 긴밀한 협력을 통해 교육과정을 재구성하여 운영
- 필요 시 교과간 공동 수행평가 도입 방안 검토

□ 독서토론논술 교육 강화

- 교과별 추천도서를 활용하여 독서활동을 수업에 반영
- 교과별로 토론을 통한 표현력 신장 및 상호이해력 증진
- 각 교과내용과 연계하여 기초쓰기 및 논술교육 실시

□ 수학 과학 수월성 프로그램 운영

- 스토리텔링 등 쉽고 재미있게 배우는 수학교육 프로그램 도입
- 지역적 어려움 해소를 위해 EBS Math 프로그램 적극 활용
- 과학 실험 확대 및 각종 과학탐구대회를 통한 수학교육 활동 활성화

□ 의사소통 중심의 영어교육 활성화

- 영어수업 시간에 1분 말하기 활동을 통한 말하기 교육 강화
- 독서 논술 교육과 연계하여 영어 독서 및 쓰기 활동 강화

□ 자기주도학습 전형 프로그램 운영

- 특목고, 자사고 등 진학 희망자를 대상으로 자기주도학습전형반 운영
- 자율동아리 또는 방과후학교 프로그램으로 도입 방안 검토

### 3. 기초학력 보장

□ ICT 활용 학습코칭 프로그램 활성화

- 정규수업과 방과후학교 프로그램에서 다양한 ICT 콘텐츠 활용
- EBS English, EBS Math, 경기도 다높이, 에듀넷 등 콘텐츠 다양화
- 교육효과를 높이기 위해 멘토 등을 활용한 학습코칭 시스템 도입

□ 또래멘토링 자율동아리 운영

- 기존의 또래멘토링을 자율동아리로 확대 운영함으로써 참여 동기 제고
- 성취의욕 고취를 위해 성과에 대한 적극적인 보상 방안 마련

□ 군인멘토링 및 지역공부방 운영

- 기 운영중인 군인멘토링 및 지역공부방을 지속적으로 지원
- 운영 방식 및 성과 등에 대한 면밀한 분석을 통해 개선방안 마련

## IV 존중과 배려의 생활공동체

학교공동체 구성원 모두가 행복한 학교를 만들기 위해 바른 인성과 생활태도를 기르고 상호간 자율성을 존중하고 배려하는 학교문화 조성

### 1. 인성 중심의 학생문화 조성

#### □ 기초예절교육 및 인성교육 강화

- 신입생 대상 기초예절교육 강화
- 인성교육 중심의 교육과정 운영 계획 수립 운영
- 매년 2회 인성검사를 통해 인성교육의 효과 검증 및 피드백

#### □ 다양한 사제동행 프로그램 운영

- 학급특색의날 등 담임과 함께 하는 다양한 프로그램 운영
- 계기별로 사제동행 걷기, 산행, 스포츠활동 등 다양한 프로그램 운영
- 학급규칙 정하기, 수업시간 규칙 정하기 등 사제간 약속 지키기 운영

#### □ 포천 얼 계승 및 생태체험 프로그램 운영

- 예절과 충효의 얼이 담긴 포천 역사문화 체험 프로그램 지속 운영
- 포천시청과 협의하여 포천시 지역행복생활권 체험 프로그램 지속 운영

### 2. 학생 자치 활동 활성화

#### □ 학생 자치 역량 강화

- 자율적인 학생자치회의 활동을 보장하고 예산 등 지원 중심의 지도
- 스스로 찾아서 하는 봉사활동 활성화
- 학생자치회 중심의 행사 진행 및 상설동아리 활동 지원

#### □ 학생자치 활동을 통한 학교폭력예방 교육

- 학생자치회를 중심으로 학교폭력예방 교육활동 계획 수립 운영
- 매월 학교폭력 관련 주제를 정해 또래교육, 캠페인 활동 등 전개
- 회복적 생활교육을 통한 평화교육 실천 방안 강구
- 친구사랑의 날, 스포츠활동 등 다양한 이벤트와 연계 운영하여 흥미도 제고

## V 참여와 소통의 자치공동체

학교공동체의 변화와 혁신을 위해 함께 문제를 진단하고 협동적으로 과업을 수행할 수 있도록 참여와 소통을 바탕으로 민주적 학교경영 체제 마련

### 1. 민주적 학교문화 조성

#### □ 교육공동체 대토론회 운영

- 학교의 비전, 목표, 발전방향에 대한 교육공동체의 공감대 형성
- 버릴 것과 발전시킬 것, 구성원의 역할에 대한 합의 도출 및 인식 제고

#### □ 권한위임 확대 및 민주적 회의문화 정착

- 교직원의 자율성이 확대될 수 있도록 위임전결 비율 확대
- 지시 중심의 회의 관행을 지양하고 교직원의 토론문화 활성화
- 불필요한 행정업무의 개선, 각종 위원회 통합운영 등 업무 효율화

### 2. 합리적 학교조직 관리

#### □ 혁신교육부 신설

- 혁신공감학교, 전문적 학습공동체 등 혁신교육의 핵심업무 담당
- 기존 부서의 교육과정 중심 조직 재편 검토

#### □ 투명하고 합리적인 인사관리

- 부서배정, 외부강사 채용, 포상 등 인사관리에서 인사자문위원회 적극 활용
- 개선된 교원평가제도의 안정적 정착 노력

### 3. 학부모회 소통 강화

#### □ 학부모 상담 및 연수 내실화

- 학년초 학부모 총회 시 학년별 교과교육계획 설명회 개최
- 학부모 상담 주간을 활용하여 자녀 진로진학 관련 연수 등 활성화
- 운영위원회, 학부모회 등 정기 간담회를 통한 의견수렴 및 반영

#### □ 학부모회의 교육봉사활동 활성화

- 학생들의 인성교육, 진로교육 운영 시 학부모 강사 활용
- 학교교육 전반에 걸친 모니터링 및 봉사활동
- 자유학기제 운영 시 체험 프로그램 명예교사 활동 참여

## VI 개방과 협력의 학습공동체

교육의 성공 여부에는 교사의 열성과 의지가 가장 중요한 만큼 역동적이고 전문성 있는 교사의 역량이 최대한 발휘될 수 있도록 교사의 학습공동체 지원 강화

### 1. 교직 전문성 신장

#### □ 전문적 학습공동체 활성화

- 전 교사의 전문적 학습공동체 참여를 통한 교사의 역량 강화
- 외부인사 초청강연, 혁신학교 탐방 및 수업참관, 독서토론 등 다양한 연수
- 연수시간 확보를 위해 교무회의를 최소화하고 연수시간으로 활용

#### □ 배움중심 수업 확대

- 교과 특성에 따라 거꾸로 수업 등 학생중심의 새로운 수업방법 도입
- 학년협의회 및 교과협의회를 통한 정보공유 확대
- 수업공개와 동료장학 확대를 통한 배움중심 수업 방법 공유
- 수업시간 조정을 통해 전교사 수업 참관 및 협의회 기회 마련

### 2. 화합하는 교직 문화 조성

#### □ 교직원의 근무 만족도 제고

- 교권 침해에 대한 적극적 대처로 교권보호 강화
- 교사가 교육활동에 전념할 수 있는 여건 마련
- 교무실 등 쾌적한 연구 및 근무환경 조성 노력

#### □ 교직원의 친목활동 활성화

- 교직원 동아리 활동 활성화
- 교직원간 정기 간담회를 통한 의견수렴 및 반영



## VII 학교경영 지원

학교의 울타리를 벗어나 마을이 학교가 될 수 있도록 지역사회 협력을 강화하고, 학교내 인프라 안전관리에 만전을 기하며, 학교홍보 강화로 대외 이미지 제고

### 1. 지역사회 협력 강화

#### □ 일동교육발전협의회 구성 운영

- 운영위원회, 학부모회, 교직원, 지역 교육기관 및 유관기관 등 협의회 구성
- 지역사회 교육발전 방안 협의 및 상호 협력할 수 있는 여건 마련

#### □ 지역사회의 인프라 및 인적자원 활용 확대

- 인성교육 및 진로교육 등 프로그램 운영에 지역사회 인력풀 활용
- 지역사회 대상 각종 봉사활동 참여 기회 확대
- 각종 인프라를 구축한 지역사회 단체와의 MOU 체결 활용

### 2. 안전한 학교 환경 조성

#### □ 시설안전 확보 및 교육환경 개선

- 정기 및 수시로 시설안전 점검 추진
- 노후 시설 및 환경 개선을 위한 예산확보 노력

#### □ 환경위생 강화

- 건강하고 만족도 높은 급식 체계 마련
- 학생 청결교육 이외에 다양한 인력을 활용한 학교청결 추진

### 3. 투명하고 효율적인 예산집행

#### □ 예산 수립과정의 민주성 확보

- 교직원, 학생, 학부모의 의견수렴을 통한 예산 편성
- 선택과 집중을 통한 예산집행 효과 극대화

#### □ 예산 집행상황 상시 공개

- 수익자 부담 경비는 교육활동이 끝난 후 지체없이 정산 공개
- 교육공동체의 요구가 있을 경우 수시로 예산 현황 공개

#### 4. 학교 홍보 강화

□ 학교 이미지 제고

- 학교신문을 활용한 학교교육활동 홍보
- 지역언론을 활용한 학교 특색활동 홍보

□ 우수학교 공모 참여

- 교육부 주관 교육과정 100대 우수학교 공모
- 필요시 행복학교 박람회 또는 방과후학교 박람회 참여 검토

### Ⅷ 학교발전 계획 추진 일정

2016학년 (준비기)	2017학년 (발전기)	2018학년 (심화기)	2019학년이후 (정착기)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 교육공동체 대 토론회를 통한 학교비전 및 경영철학 공유</li> <li>• 기존 교육활동 성과 분석 및 발전방안 마련</li> <li>• 지역사회 협력 네트워크 확대 구축</li> <li>• 농어촌거점별우수중학교 사업 지속 추진</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 개선과제 본격 추진 및 교육공동체 토론회를 통한 모니터링</li> <li>• 참여와 소통의 학교문화 정착</li> <li>• 전문적 학습공동체 운영기반 마련</li> <li>• 지역사회 협력 네트워크 본격 운영</li> <li>• 창의적 교육과정 운영 지속 추진</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 교육공동체의 피드백 반영 및 모니터링 지속</li> <li>• 참여와 소통의 학교문화 지속 추진</li> <li>• 전문적 학습공동체 운영 정착</li> <li>• 지역사회 협력 네트워크 지속 운영</li> <li>• 창의적 교육과정 운영 지속 개선 추진</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 전국 100대 교육과정 우수학교 공모 참여</li> <li>• 교육공동체 토론회를 통한 차기 발전방안 모색</li> </ul>