

【양식 4】

자기소개서

소 속	○○고등학교	직 위	○ ○	성 명	○ ○ ○
-----	--------	-----	-----	-----	-------

1. 공모 교장 지원동기

- 저는 ○○도 ○○시에서 ○형제(○남 ○여) 중 ○○째 차남으로 태어났습니다. 고향인 ○○에서 초·중·고·대학을 졸업하고, 1991년 초임 발령을 ○○여자중학교 ○○교사로 부임한 이래 ○○○여자중학교, ○○중학교, ○○고등학교, ○○○○고등학교, ○○고등학교(7년)에서 24년 간 교사로 근무하였습니다. 교감으로 승진해 ○○시 소재 ○○중학교와 ○○고등학교에서 4년 근무하여 28년의 교육 경력을 갖고 있습니다.
- 2008.3.1.자 ○○고등학교에 부임하여 교무기획부장, 학생인권부장 등의 보직을 맡아 ○○고등학교에서 “창의지성과 인성을 겸비한 창의적인 미래인 육성”이라는 학교 교육 지표에 기반해 학생들의 학력 향상과 진로 교육, 생활 지도에 매진하였습니다.
- ○○고등학교에서 교사로 재직 시 창의경영 연구 시범학교 운영, 학교문화선도 시범학교 운영, 학력향상 중심학교 운영, 교원능력개발평가 시범선도학교 운영, ○○시 으뜸 인재 육성교 선정 운영 등으로 학력향상과 혁신적인 학교문화 창조에 기여하였습니다.
- ○○고등학교에서 학생인권부장으로 재직 시 기본생활습관 지도와 학교폭력 예방을 위해 지역의 단체인 ○○면 자율방범대, ○○전우회, ○○면 파출소, 총동문회와 학부모, 지역주민 등과 협력하여 학생 생활 지도를 추진한 결과 안전하고 학교폭력이 없는 안전하고 행복한 학교를 만들고자 노력했습니다.
- 교무기획부장으로 재직 시 내실 있는 학교교육과정 운영 정상화에 기반을 두고 학교의 전반적인 교육환경의 틀을 바꾸어 놓았습니다. 학교 정문 쪽 동산 철거, 체육관 신축, 급식실 신축, 운동장 다목적구장 시공, 교실환경 개선, 교표 수정, 교복 및 체육복 변경 등 학생 교육시설 및 환경 개선의 현장에서 실제 업무담당자로서 ○○고등학교의 교육 시스템을 변화시켜 정립하였습니다. 현재 ○○고등학교가 더욱 발전되어 내실 있게 운영되고 있어 감회가 새롭고 보람을 느끼고 있습니다.
- 지역주민과 함께 학교 교육과정 연계 운영을 위해 6년 간 ○○청소년선도위원, 2년 간 ○○면 주민자치위원으로 활동하며, ○○면 초·중·고 4개교 종합예술제 개최, ○○면사무소 평생학습 프로그램 학생 참여, 국군 제○사단과 자매결연 및 ○○부대 주최 행사 참여 등 학교와 지역단체 및 유관기관과의 협조, 지역 주민과의 협력적 유대를 통해 학생들에게 꿈과 끼를 마음껏 표현할 수 있는 기회를 마련하였으며, 진로와 연계된 체험활동 프로그램 개설 등에 많은 노력을 하였습니다.

- 개교 이후 노후된 교사(校舍)와 동산 철거 등 **학교 교육환경을 현재와 같은 쾌적한 환경으로 바꾸는데 실제 업무담당자**로서 학교현장에서 불철주야 뛰어다니며 본인에게 주어진 의무와 책임을 다했으며, 학생지도 및 교육활동 전반에 헌신적인 노력을 했다고 자부합니다.
- 현재 ○○고등학교에서 실시되고 있는 대학생 멘토링 캠프, ○○○ 운영, 학생 자율동아리 활동, 학생중심 인성함양 특색 프로그램인 ○○○○ 걷기, ○○산 등반대회, 미○○사단 6.25 ○○용사 초청 졸업식 행사 등 각종 교육 프로그램과 교육활동이 발전을 거듭하며 현재까지 유지되어 지속적으로 이루어지고 있습니다. 또한 ○○고등학교가 2011년 ○○시 으뜸 인재 육성교 선정, 학업성취도평가 전국 학력향상 100대 우수교로 2년 연속 선정 등 교육활동 중심에서 실제 업무 담당부장으로서의 역할을 충실히 수행하였습니다.
- 2015.2.28.까지 ○○고등학교에서 7년간 근무하며 40대를 보냈고, ○○면 생활권인 ○○도 ○○군 ○○읍과 ○○면에서 17년 간 저와 가족이 함께 생활하며 교사로서 학생지도 및 교육활동에 전념하였습니다. ○○고등학교는 저의 가정과 제2의 고향과 같은 학교이기에 남아 있는 교직 기간의 모든 열정과 학생 지도의 모든 역량을 쏟기 위해 교장으로 공모하였습니다.
- 28년의 교직 생활 기간 중 ○○고등학교와 교육 여건이 유사한 중·고 병설학교에서 17년의 근무경력을 갖고 있습니다. 저는 병설학교 경영에 누구보다 많은 경험을 가지고 있어 책임자라고 생각합니다. 공모교장의 임기동안 일정한 성과를 만드는 것도 중요하지만 관인중·고등학교가 미래사회에 중심이 되는 인재가 지속적으로 육성되고 유지되며 발전할 수 있도록 최선의 노력을 다하겠습니다.
- 현재 ○○면의 저출산 및 학령인구 감소로 학생 유치에 많은 어려움이 있고, 학생 통학버스 노선 확보 등 학교 유지 발전을 위해 당면한 큰 과제들이 있음을 알고 있습니다. 이 문제를 해결할 방안은 이 지역의 실정을 잘 아는 제가 적극적으로 해결해 내겠습니다.
- 사교육을 받을 수 없는 관인면의 교육 환경에서 우리 학생들이 학교의 공교육만으로 자신의 꿈과 역량을 키우고 진로·진학의 결실을 만들 수 있도록 지원하겠습니다. 통합 교육과정 및 맞춤형 프로그램 운영 등으로 학생, 학부모, 지역주민들에게 신뢰를 받을 수 있도록 노력해 학부모가 학교를 믿고 보내고 싶은 학교가 되도록 교직원 모두 협력하여 학생지도에 최선을 다하겠습니다. 포천시청 평생학습과, 관인면, 관인중·고등학교 총동문회 등과 같이 전반적인 학교 교육에 관해 함께 고민하며 우리 학생들이 학업성취도를 향상시키고, 학생이 늘어나는 학교가 되도록 최선의 방법을 모색하겠습니다.
- 초·중·고등학교가 연계한 통합 교육과정 프로그램 운영
초·중·고등학교 연계 프로그램을 개설하여 관인초, 중리초, 용정초(강원도 철원군), 포천중·고등학교가 12년 연계하여 운영하는 지역 특성에 적합한 프로그램과 중·고등학교 6년 간 체계적인 통합 교육과정 연계 프로그램 운영을 통해 4차 산업혁명 시대와 미래 사회가 요구하는 역량 있는 맞춤형 인재 육성 교육의 모델학교가 되도록 교육공동체와 협력하여 만들어 가겠습니다.

2. 교사 시절 교육활동 실적

● 주요 표창 실적

- 2016 ○○교육 활성화 및 ○○혁신교육 발전(제7342호),(○○도교육감 표창)
- 2014 건강한 민주시민 육성 ○○교육 실현(제7592호),(○○도교육감 표창)
- 2009 직무연수교원(제2009-2),(○○도예절교육연수원장 표창)
- 2008 학생생활지도 유공교원(2024호),(○○도교육감 표창)
- 2008 ○○과 자율장학중심학교 운영(제1140호),(○○도교육감 표창)
- 2004 부총리겸 장관표창(제9162호),(교육인적자원부장관 표창)
- 2004 청소년단체 육성 유공(제04-442호),(한국청소년연맹총장 표창)
- 2000 모범공무원 표창(제26282호),(○○도교육감 표창)
- 1994 교육감 표창(21248호),(○○교육감 표창)

● 연구학교 및 시범학교 운영

- 2013.03.01.~2014.02.28. 도지정연구시범학교(창의경영)~(○○고등학교)
- 2012.03.01.~2013.02.28. 도지정정책연구학교(창의경영)~(○○고등학교)
- 2011.03.01.~2012.02.29. 도지정시범학교(생활지도(학교문화))~(○○고등학교)
- 2010.09.01.~2011.02.28. 도지정시범학교(학교문화선도시범학교)~(○○고등학교)
- 2009.09.01.~2010.02.28. 도지정선도학교(교원능력개발평가)~(○○고등학교)
- 2007.03.01.~2008.02.29. 연구시범학교운영(산학협동)~(○○○○고등학교)
- 2005.04.01.~2006.02.28. 연구시범학교(교육과정)~(○○고등학교)

● 주요 연구 실적

- 2007 현장연구대회 1등급 ○○공고(○○도교육청)
- 2004 현장지도 교원연구발표대회 2등급 ○○고(○○도교육청)
- 2003 현장연구대회 2등급 ○○고(○○도교육청)
- 2002 현장연구대회 2등급 ○○고(○○도교육청)
- 2001 현장지도교원연구 1등급 ○○중(○○도교육청)
- 2000 현장지도교원연구 3등급 ○○중(○○도교육청)
- 1997 현장지도교육연구 3등급 ○○○여중(○○도교육청)
- 1994 현장교육연수대회 3등급 ○○○여중(○○도교육청)

● ○○ ○○면 실적(기타)

- 2011.12.28.~2013.12. ○○면 주민자치위원회 위원 위촉(○○면장)
- 2011.12.10. ○○ 총동문회장 감사패 수여
- 2011.11.19. 재경 ○○고 총동문회 공로패 수여, 우수교사 선정 감사패 수여
- 2008.08.22.~2013.12. ○○면 청소년 지도위원 위촉(○○시)

● 교사로 24년 재직 기간 중·고등학교에서 ○○ 교사로서 ○○, ○○○, ○○, ○○, ○○○○○ 지도교사직을 수행한 결과 모든 ○○에서 ○○대회에 입상하였습니다. 또한 담임교사로서 학 력 향상과 진로진학 지도, 학생 기본생활지도와 학교폭력예방지도에 매진하여 우수한 결과 를 이끌어 냈습니다.

3. 교감 시절 교육활동 실적

- 교육지원청 업무지원 활동 실적(첨부물 참조)
 - 2018 교감 자격 연수생 실행학습 멘토로 활동하였고, 위촉(교원정책과-1420호),(○○도교육감)
 - 2018 ○○도 중등교사 임용후보자 제2차 시험 평가위원 위촉(교원정책과-365호),(○○도교육감)
 - 2017 연구학교(안전교육시범학교) 평가위원 위촉(학교정책과-108호),(○○도교육감)
 - 2017 중등교사 임용후보자 제2차 시험 평가위원 위촉(교원정책과-3351호),(○○도교육감)
 - 2017 더 좋은 일반고 프로젝트 운영 우수사례 평가위원 위촉(○○도교육감)
 - 2016 연구학교 외부평가단 평가위원 위촉(학교정책과-384호),(○○도교육감)
 - 2016 ○○○○○ 교원능력개발평가 컨설팅지원단 위촉(제557호),(○○○○○○교육장)
 - 2016 ○○○○○교육지원청 대회지원위원 위촉(제449호),(○○○○○○교육장)
 - 2016 두드림학교 운영 우수사례 발굴 장학지원단 위촉~(○○교육지원청교육장)
 - 2015 사랑과 존중 행복한 학교를 위한 생활인권교육 추진실적 평가단 위촉~(○○도교육감)
 - 2015 방과후학교 운영 점검단 위원 위촉~(○○○○○○교육지원청교육장)
- 4년 간 교감 재직 시 ○○시 소재 **30학급 이상 규모의 중·고등학교에서 학교 운영 관리능력을** 키우며 교무업무 총괄, 혁신공감학교 운영, 자유학기제 운영, 교육부 지정 과학중점학교 운영, ○○도교육청 지정 사회중점학교 운영교 선정, 자율학교 운영 등 학교 운영의 전반에서 관리자로서의 역량을 충실히 키웠습니다.

4. 학교 교육공동체 모두가 함께 협력하여 학교운영

- 교사가 행복해야 학생이 행복합니다. 학생, 학부모, 교직원 모두가 행복한 학교를 만드는데 **감성적 리더십을 바탕으로 신뢰와 협력, 공감을 만들어 소통하며** 교육활동이 이루어지도록 하겠습니다.
- 현재 관인중·고등학교의 학습공동체 구성원들이 협력을 통해 계획되고 운영되는 교육과정 프로그램을 살펴본 결과 안정적으로 잘 이루어지고 있는 것으로 판단됩니다. 교장이 바뀐다고 급격한 변화를 기대하기보다 **학생중심 교육과정과 교과중심 교육활동, 진로 맞춤형 교육과정 편성, 독서교육 활성화 등 창의적 사고력을 증진시킬 수 있는 교육과정 운영의 내실화**를 위해 지원하겠습니다.
- **학생들이 주도적으로 참여하고 실천하도록 교육활동, 학생자치회 운영, 동아리활동 등에 배움과 성장이 이루어지도록** 지원하겠습니다. 또한 교육과정재구성-수업-평가-일체화 수업사례 나눔 지원과 수업의 질적 향상을 위해 교구 확충 및 교육환경 개선, 교직원의 복지 향상을 위해 노력하겠습니다.
- 교사의 교과 수업을 비롯한 전문성 향상에 필요한 각종 연수활동을 지원하고, 전문적 학습 공동체 등 **교사의 전문성 신장과 역량 강화**를 위한 체제를 구축하는데 노력하겠습니다.

- 주문형 강좌 개설, 과제 중심 수업, 주제 토론 수업, 융합형 프로젝트 수업, 주제 토론수업, 진로 연계 동아리 활성화 등을 통해 **대입 수시모집 학생부 종합전형에 최적화된 교육 프로그램**을 운영하도록 교육공동체와 협력하여 지원하겠습니다. 또한 독서 토론교육을 교과 평가와 연계한 계획을 수립하여 내실 있게 운영되도록 행·재정적 지원을 아끼지 않겠습니다.
- 기초학력 수준이 상대적으로 낮은 교과는 **교과 책임교육을 통해 학업 성취 수준을 높일 수 있는 방안을 모색하고, 자기주도학습능력 신장**을 위한 문우재 운영, 방과후학교 운영 등으로 미래인재의 핵심 역량을 키울 수 있도록 지원하겠습니다.
- 신입생 유치가 관인중·고등학교의 유지 발전에 매우 중요한 사안인 만큼 **통학버스 노선 확충**을 위해 포천교육지원청, 포천시청, 관인면 지역주민, 학부모, 총동문회, 버스회사 등과 협력하여 해법을 강구하겠습니다.
- 우리학교는 우수한 교사를 확보하고 있으나 전출·입이 잦은 편입니다. 교사 전출을 줄이고 지속적으로 학생지도가 이루어지도록 방법을 찾아내고, **교직원의 근무여건 개선과 복지를 지원하며, 초빙교사를 확보**하는 방안을 찾아보겠습니다.
- 기존 ○○고등학교에서 운영되고 있는 각종 교육 프로그램을 지속적으로 발전시켜 운영되도록 하고 **기본에 충실한 교육활동이 되도록** 지원하겠습니다. 또한 기존의 학교문화를 존중하며, **변화가 목적이 아닌 합리성과 효율성, 신뢰와 협력, 소통을 기반으로 한 민주적인 학교 자치문화**가 발전·유지되도록 지원하고자 합니다.
- “교육의 질은 교사의 질을 넘을 수 없다”고 합니다. 교직원 모두가 미래사회 우리 학생들이 살아가야 할 시대에 요구되는 능력을 갖추지 못하면 지도의 결과를 내기 어려운 것입니다. **교직원의 전문적인 역량을 키우고, 학생 활동 중심·배움 중심 수업**을 통해 미래사회에 필요한 학생 육성을 위해 학교장으로서 노력을 게을리 하지 않겠습니다.

5. 학생 및 교사문화에 대한 이해를 토대로 소통하고 공감하는 학교 운영

- 2015.03.01. ○○고등학교에서 7년 간의 임기를 마치고 교감으로 발령받아 ○○시 소재 30학급 이상인 ○○중학교와 ○○고등학교에서 **4년간 교감으로 근무하며 교무 업무를 총괄하고, 교장 직무 대행 등 각종 업무를 맡아 성공적으로 수행**하였습니다. 이를 통해 미래교육을 지향하는 학교장으로서 학생 중심 학교 경영 능력을 꾸준히 키워 왔습니다.
- 관인고에서 내실 있는 교육과정 운영과 중·고등학교 6년 통합 교육과정, 초등학교까지 12년 간의 연계 프로그램 운영 등 특화된 교육으로 인근 지역에서 **학생들이 행복해 하는 학교, 학부모님들이 학교를 믿고 마음 놓고 보내고 싶은 학교로 발돋움**시키고자 노력하겠습니다. 이를 위해 교육공동체 모두가 함께 경기혁신 교육의 방향을 이해하고 협력하여, 공교육의 성공적인 명품학교로 발전 유지되도록 지원과 역량 발휘에 최선을 다하겠습니다.

- ○○고등학교에서 근무기간 동안 사용하던 손때 묻은 7년 간의 교무수첩과 구멍 난 가족장갑 사진을 보면서 ○○고등학교에서의 열정적인 교육활동을 되돌아보는 계기가 있었습니다. 관인 고등학교장으로서의 책무가 주어진다면 **교사 때와 같이 항상 솔선수범하며, 학생과 교직원의 의견을 수렴하여 반영하고, 교직원과 학생, 학부모, 지역주민들에게 귀감이 되는 학교를 만들**겠습니다.
- 학교 운영은 **교육 가족 모두가 관인 교육 비전을 공유하며, 협력적으로 학생지도에 참여해야 성과를 만들어** 낼 수 있습니다. 서로의 신뢰와 믿음으로 협력하면 못 이룰 일이 없다고 생각합니다. 학생은 학생 본분을 다하며, 교사는 교사로서 의무와 책임을 다하고, 학부모는 부모로서의 제 역할을 해 준다면 이것이 행복한 학교가 아닐까 생각합니다.
- 책임과 의무에 충실한 관인교육 가족이 되도록 기회가 주어진다면 학교장으로서 최선의 노력을 하겠습니다. 그러다 보면 학교는 신뢰가 쌓이고 학생, 학부모, 교직원 모두가 행복한 학교생활이 될 것입니다. **학생이 학교에서 즐겁게 학습하고, 학부모가 학교를 믿고 자녀를 마음 편히 보내고, 교사는 열정을 가지고 학생 지도를 통해 보람과 긍지를 느끼는 이것이 교직의 참된 모습이라** 생각합니다. '신바람 나는 학교, 모두가 행복한 학교' 문화가 정착되도록 최선을 하겠습니다.
- 좀 부족하지만 저를 공모교장으로 선정해 주신다면 학생 중심 교육에 초점을 맞추어 학생과 학부모, 교직원의 의견을 수렴해 반영하며, 민주적인 학교운영을 통해 책무를 다할 것입니다.
가능하다면 **임기 4년 만이 아닌 남은 교직생활 ○○년 모두를 관인중·고등학교에서 학교 발전과 관인면 발전을 위해 헌신하고** 싶습니다.
- 경기교육은 "단 한 명의 아이도 포기하지 않겠습니다."라고 약속을 했습니다. 이 약속을 지키기 위해 **학생 중심, 진로·진학 중심 교육을 통해 학생이 주체가 되어 글로벌한 행복한 미래 시민으로 성장할 수 있도록 학교장의 역할을** 다할 것입니다.
- "마을이 학교다"라는 아프리카 속담이 있습니다. 한명의 아이를 교육하기 위해서는 마을 모두가 필요하다고 합니다. ○○면 각 단체와 지역주민, 학부모, 총동문회가 모두 미래의 주역인 학생의 교육활동에 마음 모아주실 것을 믿어 의심치 않겠습니다. **저와 함께 공감과 소통으로 멋진 ○○중·고등학교를 만드는데, 같이 고민하며 함께 해주시길 간절하게 소원합니다.**

2018. 12. 12.

교장공모 지원자 : ○○고등학교 교감 ○ ○ ○

○○고등학교장 귀하

○○도교육감 귀하